

# PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ICANN

## (Description de poste)

<b>Intitulé de poste :</b>	Président-directeur général (« PDG »)
<b>Rattaché au :</b> d'administration)	Président du Conseil d'administration (en représentation du Conseil d'administration)
<b>Site web :</b>	<a href="http://www.icann.org">www.icann.org</a>
<b>Siège de l'ICANN :</b>	12025 Waterfront Drive, Suite 300 Los Angeles, CA 90094-2536, États-Unis
<b>Lieu de travail du PDG :</b>	Se reporter à la section « LIEU DE TRAVAIL DU PDG » ci-dessous.

## À PROPOS DE L'ICANN

L'ICANN a été créée en 1998 en tant qu'organisation à but non lucratif reconnue d'utilité publique. Elle rassemble des participants du monde entier qui se consacrent à sa mission d'intérêt public mondial consistant à assurer un fonctionnement stable et sécurisé des systèmes d'identificateurs uniques de l'Internet.

L'ICANN, par le biais des fonctions assurées par l'Autorité chargée de la gestion de l'adressage sur Internet (IANA), est responsable de la gestion de la zone racine du système des noms de domaine (DNS) de l'Internet, ainsi que de la coordination des espaces de numéros du protocole Internet (IP) et du système autonome (AS) à l'échelle mondiale. Elle agit en tant que référentiel central des registres contenant les noms et les numéros utilisés dans plusieurs protocoles Internet. L'ICANN est en réalité la gardienne de l'IANA pour l'ensemble de la communauté Internet. Ces fonctions sont essentielles au maintien d'un Internet interopérable et unique. L'ICANN assure des fonctions techniques et opérationnelles clés permettant de garantir la sécurité, la stabilité et la résilience des systèmes d'identificateurs uniques de l'Internet. L'ICANN emploie un modèle multipartite (MSM) unique, ascendant et basé sur le bénévolat pour faciliter l'élaboration par la communauté de politiques destinées à la gestion de ces identificateurs uniques.

Au cœur de cet exercice vital de participation des parties prenantes et dans le cadre du MSM :

- la communauté multipartite est invitée à faire part de ses retours à l'aide d'une approche inclusive et ascendante ;
- sur la base de ces retours, des politiques sont définies et mises en œuvre une fois approuvées par cette vaste communauté multipartite, dans le respect de l'intérêt public mondial.

Dans le cadre du fonctionnement de l'Internet, l'ICANN joue un rôle complexe d'intérêt public. Les fondements techniques de l'infrastructure de l'Internet reposent sur un ensemble d'éléments techniques qui comprend entre autres le système hiérarchique du DNS et ses serveurs racine, des noms de domaine et des adresses IP. L'ICANN est chargée de faciliter le travail d'élaboration de politiques et de procédures

relatives aux identificateurs uniques de l'Internet effectué par les communautés concernées. Plus précisément, l'ICANN a pour rôle d'assurer la gestion du contenu de la racine de l'espace des noms du DNS afin de permettre la résolution universelle des noms de domaine. Ainsi, chaque internaute est en mesure de trouver toutes les adresses légitimes et d'autres informations liées à l'Internet qui sont stockées dans le DNS. Pour remplir sa mission, l'ICANN s'appuie sur l'autorité que lui confèrent les contrats commerciaux, et s'engage à préserver la stabilité et la sécurité, et à agir dans l'intérêt public mondial par le biais de processus multipartites ouverts, transparents et ascendants. L'ICANN est guidée par des valeurs fondamentales, définies dans ses statuts, notamment le recours à des mécanismes de marché, à chaque fois que cela est possible, pour promouvoir et soutenir un environnement concurrentiel et élargir le choix des consommateurs dans le respect de l'intérêt public. L'équilibre entre le maintien d'un environnement qui favorise la concurrence et l'intérêt public mondial peut être une tâche délicate et nuancée.

Grâce à ses contrats conclus avec des opérateurs de registres de noms de domaine et des bureaux d'enregistrement (sociétés qui vendent des enregistrements de noms de domaine à des particuliers et à des organisations), l'ICANN aide à définir le fonctionnement du système des noms de domaine et son expansion. Du fait de son rôle de coordination du système de nommage de l'Internet, l'ICANN joue un rôle extrêmement important et exerce une influence non négligeable sur le développement et l'évolution de l'Internet.

L'ICANN fait partie d'un écosystème plus large d'institutions mondiales clés, telles que les opérateurs de serveurs racine (RSO), les registres Internet régionaux (RIR), le Groupe de travail de génie Internet (IETF), le Consortium mondial du Web (W3C) et l'Internet Society (ISOC), qui sont collectivement responsables du fonctionnement et de la gouvernance de l'Internet. Chacune de ses institutions a un objectif et une mission spécifiques et joue un rôle critique. La stabilité de l'Internet et son développement reposent sur une étroite coopération entre ces institutions. La force et la collaboration interdisciplinaire de ces institutions peuvent être résumées par la devise séculaire « l'union fait la force », car l'incapacité à travailler ensemble et à assurer une gouvernance commune peut avoir un impact négatif sur l'Internet unique et interopérable.

La mission de l'ICANN a des répercussions sur tous les pays de tous les continents et implique de mobiliser une communauté mondiale de parties prenantes très actives représentant des gouvernements, des entreprises, des universités, des organisations non gouvernementales (ONG) et des individus, qui se consacrent tous à cette mission d'intérêt public mondial. Aujourd'hui, par le biais du Comité consultatif gouvernemental de l'ICANN (qui compte 181 gouvernements et 38 organisations intergouvernementales (OIG)), les gouvernements participent activement à ce processus.

Le dialogue avec les parties prenantes se fait au quotidien par de multiples canaux, mais ces échanges atteignent leur point culminant lors des trois réunions des parties prenantes organisées chaque année civile, qui rassemblent plus d'un millier de participants, en personne ou en ligne.

L'ICANN est une organisation mondiale et son siège est situé à Los Angeles, en Californie. Elle dispose de bureaux régionaux à Bruxelles, à Istanbul, à Singapour et à Montevideo. Elle a également des bureaux de liaison à Pékin, à Nairobi, à Genève et à Washington. Dirigée par un PDG, l'organisation compte plus de 400 professionnels répartis dans le monde entier et dispose d'un budget de fonctionnement annuel de 160 millions de dollars américains (avec des fonds sous gestion s'élevant actuellement à 500 millions de dollars américains).

Voici certaines caractéristiques clés de l'ICANN :

- Il s'agit d'une organisation « à but non lucratif » qui n'est toutefois pas une organisation à but non lucratif ou une ONG typique, dans la mesure où elle doit trouver un équilibre subtil entre ses nombreuses fonctions, à savoir promouvoir une industrie du DNS saine et concurrentielle pour les consommateurs et garantir un fonctionnement stable et sécurisé des systèmes d'identificateurs uniques de l'Internet, au service de l'intérêt public. Son financement provient principalement des redevances facturées à l'industrie des noms de domaine et non pas de contributions caritatives ou de dons, comme c'est le cas de la plupart des entités à but non lucratif. Malgré la forte dépendance financière de l'ICANN à l'égard du secteur des noms de domaine, l'organisation est au service de l'ensemble de l'Internet mondial et ne ressemble en rien à une association commerciale du secteur des noms de domaine.
- Sa mission, et plus largement ses attributions, sont strictement définies par son acte constitutif et ses statuts, ces derniers étant notamment le fruit de décennies d'apprentissage et de processus au sein du MSM.
- Ses politiques sont élaborées par le biais du MSM, un processus inclusif et ascendant (*bottom-up*) qui fait intervenir un large groupe de parties prenantes issues du monde entier.
- La transparence, l'inclusion et la participation sont les piliers de sa conduite des affaires et de sa responsabilité vis-à-vis des parties prenantes et du public en général.
- L'écosystème de l'ICANN fonctionne grâce à une relation unique entre le Conseil d'administration de l'ICANN (dont le PDG est membre), le personnel de l'ICANN (dirigé par le PDG), la communauté mondiale des bénévoles et ses unités constitutives (dont les membres habitent aux quatre coins du monde), et les institutions mondiales susmentionnées qui font partie de l'écosystème de l'Internet.
- La bonne exécution de la mission de l'ICANN est cruciale pour le fonctionnement de l'Internet, et sa contribution à la communauté et aux institutions mondiales est immense.
- L'ICANN fait partie d'un écosystème de gouvernance de l'Internet plus large avec d'autres institutions mondiales clés également responsables du fonctionnement et de la gouvernance de l'Internet.
- Au sein de cet écosystème de l'Internet, l'ICANN joue un rôle bien défini dans la gestion des systèmes d'identificateurs uniques de l'Internet et l'élaboration des politiques correspondantes.
- Le développement, la gestion et l'amélioration des processus de travail qui sont à la base de l'élaboration de politiques sont au cœur des activités de l'ICANN. Les processus et les résultats qui en découlent doivent être équitables et servir l'intérêt public mondial.
- Le personnel de l'ICANN facilite l'élaboration de politiques par la communauté ; le Conseil d'administration valide et approuve les politiques ; et l'organisation ICANN les met en œuvre (sous la supervision du Conseil d'administration).

## **L'ICANN SE TROUVE À UN POINT D'INFLEXION**

En 2023, l'ICANN franchira le cap des 25 ans d'existence en tant qu'organisation et se trouvera à un nouveau tournant.

La croissance et l'influence de l'Internet, tels que nous les connaissons aujourd'hui, n'avaient pas été envisagés à l'époque de sa création. Aujourd'hui, l'Internet est largement reconnu comme vecteur d'égalité

à l'échelle mondiale, source d'avantages concurrentiels et atout stratégique fondamental. Il constitue un moteur essentiel du développement économique, une plateforme d'innovation et une source d'information. L'écosystème de l'Internet a bien fonctionné dans le cadre d'un modèle de gouvernance partagée, de définition collaborative de politiques et d'élaboration transparente de normes. Il est aujourd'hui confronté à des pressions de plus en plus fortes de la part des forces géopolitiques mondiales qui reconnaissent l'autonomie que confère l'Internet et promeuvent la souveraineté numérique et technique. Les arrangements en matière de gouvernance évoluent rapidement, dans un contexte d'enjeux géopolitiques nouveaux et inédits. Les tensions géopolitiques à travers le monde créent des lignes de fracture dans ce qui a été jusqu'à présent un cadre de coopération fiable pour le fonctionnement de l'Internet. Le besoin de plus en plus ressenti de contrôler « ses frontières Internet » pourrait potentiellement conduire à sa fragmentation.

Dans le même temps, sans une gestion concertée, l'évolution des technologies d'identificateurs utilisés sur Internet pourrait entrer en conflit avec les systèmes d'identificateurs uniques de l'Internet et entraîner des problèmes d'instabilité dans l'interopérabilité de l'Internet. L'effet conjugué de ces pressions et d'autres (y compris la nécessité de « faire avancer les choses »), ainsi que l'incapacité à répondre aux préoccupations ou à gérer efficacement les changements technologiques et à s'y adapter, pourraient avoir des conséquences sur la légitimité de l'ICANN.

L'histoire montre que si les points d'inflexion sont reconnus, dûment gérés et mis à profit, ils peuvent entraîner des avantages considérables pour une organisation et sa mission. L'ICANN se trouve confrontée à un tel point d'inflexion, du fait de son développement et d'un environnement géopolitique en constante évolution. Le prochain PDG devra accompagner l'ICANN dans cette période critique. Ces forces imposent à l'ICANN d'agir de toute urgence pour renforcer sa légitimité institutionnelle, remplir sa mission mondiale de manière apolitique et diligente, et établir une confiance durable avec ses partenaires mondiaux, dans le contexte d'un ordre mondial en pleine mutation.

## APERCU DU POSTE DE PDG

La personne qui occupe le poste de PDG est un gestionnaire dévoué, animé par une mission claire qui est celle de soutenir le fonctionnement efficace des systèmes d'identificateurs uniques de l'Internet et le travail de la communauté mondiale des parties prenantes de l'ICANN, sans jamais perdre de vue l'écosystème plus large des institutions mondiales clés mentionnées ci-dessus qui sont collectivement responsables du fonctionnement et de la gouvernance de l'Internet. Cette fonction comporte d'importantes responsabilités à l'échelle mondiale qui nécessitent des compétences en matière de diplomatie, de plaidoyer et de service public.

De manière générale, le PDG doit être un leader stratégique, capable de travailler en collaboration, compétent sur le plan technique, tourné vers l'international et faisant preuve d'un leadership visionnaire. Il doit posséder d'excellentes compétences en matière de gestion afin de garantir le fonctionnement de l'ICANN et l'accomplissement de sa mission de manière efficace et efficiente, en toute transparence et en toute responsabilité.

Le PDG doit posséder une capacité avérée de gestion d'une organisation technique mondiale aux effectifs importants, une expérience solide en matière de gestion financière avec des budgets de fonctionnement annuels et des fonds sous gestion substantiels, ainsi qu'une expérience dans la gestion de milliers de

contrats avec des organisations réparties dans le monde entier.

Le PDG est rattaché au Conseil d'administration de l'ICANN, qui est chargé de définir un plan stratégique pour l'ICANN. Dans le cadre du processus consensuel d'élaboration de politiques de la communauté de l'ICANN, le PDG met en œuvre la stratégie et assure le fonctionnement de l'organisation conformément aux objectifs annuels fixés par le Conseil d'administration, auquel il rend compte de l'avancement des travaux. Le plan stratégique et sa mise en œuvre s'appuient (et, à certains égards, sont fondés) sur les nombreuses contributions de la communauté. Le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la performance du PDG et la durée de son mandat.

## **PRINCIPALES RESPONSABILITÉS ET FONCTIONS DU POSTE**

Remarque : ces responsabilités et fonctions ne sont pas classées par ordre de priorité.

### **Gestion des fonctions IANA**

L'Autorité chargée de la gestion de l'adressage sur Internet (IANA) est une fonction administrative essentielle pour l'Internet, qui assure le suivi des adresses IP, des noms de domaine et des identificateurs de paramètres de protocoles utilisés par les normes Internet. L'exécution des fonctions IANA, au service de l'ensemble de la communauté Internet, constitue l'une des principales fonctions de l'ICANN. Le PDG a la responsabilité de veiller à ce que cette fonction soit gérée et exercée avec intégrité, discipline sans faille et rigueur.

### **Élaboration et mise en œuvre de politiques**

L'une des principales fonctions de la communauté de l'ICANN est l'élaboration de politiques fondées sur le consensus par le biais du processus MSM de participation inclusive et ascendante (*bottom-up*). Le PDG a la responsabilité de faciliter l'examen éclairé et l'approbation des politiques communautaires par le Conseil d'administration, ainsi que leur mise en œuvre par l'organisation. Il représente la principale ressource et apporte un soutien important à la formulation de politiques, à la participation de la communauté multipartite, à l'affectation des ressources et à la coordination du personnel.

### **Gestion du programme des nouveaux domaines génériques de premier niveau (gTLD)**

Le Conseil d'administration de l'ICANN a récemment décidé d'adopter les mesures nécessaires pour lancer la prochaine série de nouveaux gTLD, à la suite d'une initiative d'élaboration de politiques pilotée par la communauté. Ce programme permettra de poursuivre l'expansion du DNS par l'introduction de nouveaux gTLD. Avec le soutien de la communauté, le Conseil d'administration a placé la promotion des noms de domaine internationalisés (IDN) et de l'acceptation universelle (UA) au premier rang de ses priorités. La combinaison de ces deux éléments permet aux individus du monde entier d'utiliser des noms de domaine et des adresses électroniques dans des langues et des scripts locaux, favorisant ainsi un Internet multilingue et l'ouverture de l'Internet au prochain milliard d'utilisateurs. Le PDG sera responsable de la mise en œuvre et de la gestion de ce programme complexe tout en restant à l'écoute des avis divergents de la communauté. Il devra faciliter le pilotage du programme en s'appuyant sur les décisions consensuelles adoptées par la communauté et en veillant à l'intérêt général.

### **Gestion stratégique**

Le PDG doit être en mesure de développer une stratégie pour mettre en œuvre le plan stratégique de l'ICANN et répondre aux besoins de la communauté de l'ICANN. Il travaillera en partenariat avec le Conseil d'administration et l'équipe de direction de l'ICANN à l'établissement des objectifs de l'organisation et à l'élaboration de stratégies permettant d'atteindre ces objectifs le plus rapidement possible. En outre, il devra anticiper et s'adapter aux changements intervenant dans le secteur des noms et des numéros sur Internet et dans les technologies concernées, et prendre des décisions éclairées servant les intérêts de la communauté Internet mondiale.

### **Gestion des échanges et de la relation avec la communauté**

L'autorité de l'ICANN en matière d'élaboration de politiques, qui est définie et encadrée par ses statuts et les accords conclus avec les opérateurs de noms de domaine, revient à la communauté mondiale des parties prenantes. Le PDG est chargé de tisser des liens et de dialoguer avec cette communauté pour répondre à ses besoins et à ses attentes. En outre, l'ICANN faisant partie d'un ensemble d'organisations internationales responsables du bon fonctionnement de l'Internet, le PDG doit développer et maintenir des relations de collaboration étroites avec ces institutions clés.

### **Gestion de l'organisation**

Le PDG est chargé de constituer et de diriger des équipes performantes, capables de travailler en synergie et de collaborer pour atteindre les objectifs de l'organisation. Il veille à l'intégrité opérationnelle et fiscale de l'organisation dans le cadre des politiques définies par le Conseil d'administration. Le PDG évalue la capacité de l'organisation à mettre en œuvre des stratégies et à identifier des lacunes dans les systèmes et les effectifs ; il supervise directement les postes de direction et fixe des objectifs individuels ; il collabore avec l'équipe de direction à la gestion prudente des dépenses de l'organisation, au suivi du budget, au respect des politiques et à l'atténuation des risques ; il veille au respect des objectifs d'autonomisation, d'inclusion et de diversité des effectifs.

### **Gestion de la responsabilité**

En tant que société régie par le droit californien, l'ICANN doit rendre des comptes. De plus, en tant qu'entité internationale à but non lucratif reconnue d'utilité publique et en vertu de ses statuts constitutifs, elle est également responsable à l'égard de sa communauté multipartite. Cette responsabilité passe par la transparence de ses processus décisionnels, de ses communications, des révisions périodiques menées par la communauté et des décisions contraignantes émises par les mécanismes de révision indépendante mandatés par ses statuts. Le PDG doit veiller à ce que la société et lui-même soient soumis aux exigences les plus élevées en matière de responsabilité, d'éthique et de surveillance.

### **Porte-parole de l'organisation**

Le PDG parle au nom de l'ICANN, de l'organisation, et plus généralement, il en est le visage extérieur.

## ATTENTES ASSOCIÉES AU POSTE

### □ **Leader-serviteur**

#### **Remarque : il s'agit d'une attente générale.**

Le PDG doit être un « leader serviteur » qui écoute d'abord, cherche à comprendre, motive, inspire et travaille avec le Conseil d'administration, la communauté de l'ICANN, l'organisation et les institutions mondiales au service de la mission de l'ICANN.

### □ **Partenariat**

Le PDG doit être en mesure de travailler en partenariat avec le Conseil d'administration, la communauté de l'ICANN et les institutions mondiales afin d'atteindre des objectifs communs. Par exemple, en partenariat avec le Conseil d'administration et les parties prenantes, il doit définir une vision collective percutante pour mener à bien la mission globale de l'ICANN et élaborer des stratégies pour concrétiser cette vision.

### □ **Rôle et équilibre externe/interne**

Le PDG gère un vaste éventail d'activités à la fois externes et internes. On attend du PDG qu'il comprenne la portée et l'ampleur de sa fonction et qu'il possède une expérience opérationnelle suffisamment approfondie pour reconnaître la nécessité de déléguer un certain nombre de tâches opérationnelles à une équipe de direction solide, voire de créer le poste de directeur des opérations (COO) ou un poste équivalent. Le Conseil soutiendra pleinement de tels changements organisationnels qui permettront d'accroître la productivité, l'autonomisation du personnel, la réactivité, l'efficacité et l'efficacéité. Cette délégation accrue des tâches opérationnelles ne saurait toutefois dispenser le PDG de disposer d'un ensemble de compétences opérationnelles internes solides. Comme dans toute organisation, le PDG reste le responsable ultime des performances opérationnelles de l'ICANN et de la réussite de sa mission.

### □ **Dimension internationale et ouverture d'esprit**

Le PDG doit être tourné vers l'international et être en mesure de travailler efficacement avec différentes cultures, dans différentes régions. Il doit être capable de comprendre les enjeux géopolitiques complexes qui ont une incidence sur Internet, de savoir y faire face et de défendre les intérêts de la communauté de l'Internet à l'échelle mondiale. Il doit maîtriser plus d'une langue et communiquer couramment en anglais, tant à l'écrit qu'à l'oral.

### □ **Diplomatie internationale**

Le PDG doit avoir une expérience et des compétences avérées en matière de diplomatie internationale afin de préserver et de mener à bien la mission de l'ICANN tout en maintenant un dialogue et des relations solides et saines avec les gouvernements, les institutions et les individus.

### □ **Transparence, éthique sans faille et responsabilité**

Le PDG doit incarner des principes d'éthique, de transparence et de responsabilité irréprochables dans tous les aspects des activités de l'ICANN. Il doit être capable de communiquer de manière claire et ouverte avec la communauté Internet et de garantir la transparence et l'équité des processus de prise de décision de l'ICANN.

### □ **Approche collaborative**

Le PDG doit disposer de fortes capacités de communication, de collaboration et d'écoute, faire preuve d'intelligence émotionnelle et sociale, et être capable de travailler efficacement avec un éventail divers de parties prenantes, dont des gouvernements, des entreprises, des experts techniques et des groupes de la société civile. Il doit pouvoir favoriser un environnement respectueux, inclusif et transparent, propice à la collaboration et à l'engagement.

#### □ **Connaissances techniques**

Le PDG doit posséder des compétences techniques et bien comprendre les aspects techniques de l'Internet (liés notamment aux noms de domaine, aux numéros, aux protocoles et aux normes), être en mesure d'identifier des enjeux, faire preuve de leadership sur des questions d'ordre technique, et veiller à ce que les politiques et procédures de l'ICANN soient viables sur le plan technique. Étant donné qu'il devra être en mesure de prévoir et d'évaluer l'évolution des technologies et leurs éventuels conséquences et impacts sur le fonctionnement technique de l'Internet, il sera important qu'il possède une capacité avérée à apprendre et à comprendre les nouvelles technologies et à s'adapter en conséquence.

#### □ **Culture d'entreprise axée sur le personnel**

Les collaborateurs de l'ICANN sont talentueux, divers et travaillent dans un cadre international. Le PDG doit promouvoir et préserver une culture d'autonomisation ascendante du personnel (notamment par le biais de l'autonomisation de ses bureaux régionaux et bureaux de liaison), de collaboration, de coopération, de compétences culturelles, de respect, d'attitude positive et d'esprit d'équipe. La culture doit susciter un sentiment de sécurité chez le personnel et l'habiliter à prendre les décisions qui s'avèrent nécessaires pour que le travail soit fait.

#### □ **Excellentes compétences de gestion**

Le PDG doit être capable de travailler en collaboration et de manière constructive avec le Conseil d'administration de l'ICANN ; avoir des compétences de gestion exceptionnelles, notamment la capacité de déléguer des fonctions opérationnelles, de transformer l'organisation de manière efficace et empathique et, si cela est jugé nécessaire, de mettre en œuvre de nouvelles structures organisationnelles qui facilitent l'autonomisation, le recrutement et la rétention des meilleurs talents et collaborateurs, la gestion efficace des budgets et des ressources ; et garantir un fonctionnement efficace et productif de l'ICANN.

#### □ **Réunions et déplacements**

Le PDG doit être capable de diriger son équipe et de collaborer avec la communauté pendant de longues heures en personne et en ligne. La dimension mondiale de la communauté de l'ICANN rend régulièrement nécessaire la tenue de réunions après ou avant les heures normales de travail locales (locales pour le PDG). Il doit être capable de faire preuve d'une grande endurance sur de longues périodes. Ce poste nécessite des déplacements fréquents à l'international.

### **PRINCIPALES COMPÉTENCES, QUALIFICATIONS ET EXPÉRIENCE ASSOCIÉES AU POSTE**

La fonction de PDG est par nature complexe et multiforme. Dans toute la mesure du possible, les candidats doivent disposer des compétences, des qualifications et de l'expérience suivantes, regroupées en trois rubriques :

#### **PERSONNELLES**

- Parcours, formation, expérience ou diplôme d'études supérieures dans le domaine de la technologie, du commerce, de l'administration publique ou autre domaine connexe.
- Intégrité sans faille et conscience morale irréprochable.
- Esprit de service dans la fonction de dirigeant de l'ICANN pour remplir sa mission et servir la communauté mondiale.
- Style de direction permettant de gagner la confiance et le respect des parties prenantes.

- Adhérer à la mission de l'ICANN, à son MSM et à son processus ascendant.
- Bâtitseur de consensus et catalyseur, persuasif et source de motivation non seulement pour le personnel de l'ICANN, mais aussi pour l'ensemble des parties prenantes et de la communauté Internet.
- Intellectuellement engagé, contribue au « leadership éclairé » en aidant à définir la vision et la stratégie, et à mettre à profit les compétences de l'organisation.
- Personnalité pondérée accompagnée d'une véritable compréhension de la réalité et des avantages découlant de la diversité des nombreuses parties prenantes.
- Intelligence émotionnelle et sociale : à l'écoute, empathique, doté de compétences et d'une expérience avérée dans la résolution de conflits.
- Compassion et empathie dans son approche à l'égard de la communauté de parties prenantes de l'ICANN, avec une attitude mesurée.
- Capable de faire valoir son influence dans le cadre de relations non hiérarchiques grâce à l'écoute, à la compréhension et à l'évaluation objective.
- Capable de se faire respecter et de susciter la confiance en lui-même et en l'organisation en agissant de manière respectueuse.
- Compétences linguistiques (maîtrise d'au moins une langue en plus de l'anglais), excellentes aptitudes à la communication orale et écrite, capacité à s'exprimer en public.
- Partage les valeurs de l'ICANN : intégrité, confiance, humilité, excellence technique et sens du service public.
- Bon négociateur capable de représenter l'ICANN et de bien présenter sa mission fondamentale.
- Forte affinité pour l'Internet et sa valeur intrinsèque, conscient de son rôle et de sa complexité.
- Incarne et met en pratique l'approche multipartite et encourage la diversité des points de vue et la participation significative des bénévoles.
- Forte intelligence et curiosité intellectuelle, désir d'explorer de nouvelles idées et des approches novatrices pour résoudre des problèmes.
- Souplesse et courage pour changer d'orientation et expérimenter de nouvelles initiatives.
- Capacité à travailler avec tous les acteurs et à susciter leur confiance grâce à son excellence opérationnelle et au respect des contributions des multiples parties prenantes.

## **PROFESSIONNELLES**

- De solides antécédents dans la fonction publique ou dans le secteur des entreprises à un niveau international de premier plan.
- Expérience significative en matière de leadership stratégique au plus haut niveau et lien avec des organisations ayant une mission d'utilité publique.
- Capacité à trouver des compromis et à agir, de manière respectueuse, en tant que gardien des relations uniques qu'entretiennent le personnel de l'ICANN, la communauté mondiale des bénévoles, le Conseil d'administration de l'ICANN et les unités constitutives, dont les membres habitent aux quatre coins du monde.
- Profil international : avoir travaillé dans différents pays et avec différentes cultures.
- Expérience dans la gestion des flux de travail, ainsi que dans le domaine de l'anticipation et la résolution des problèmes.
- Bonne connaissance des modalités d'interaction entre la société civile, la communauté technique, les représentants des intérêts commerciaux et les autorités de régulation.

- Avoir réussi à gérer l'évolution d'une organisation complexe nécessitant la prise en compte de dossiers complexes, ainsi que de programmes et de contrats importants.
- Capacité avérée à obtenir des résultats dans les délais impartis et à trouver des solutions judicieuses à des questions de plus en plus complexes.
- Expérience avérée en matière de promotion de la diversité et capacité à travailler en collaboration avec l'ensemble de la communauté.
- Expérience de travail avec des organisations très respectées.
- Leadership d'équipes internationales géographiquement dispersées et d'organes multipartites actifs qui apportent leur contribution à l'élaboration de politiques.

## **DOMAINE TECHNIQUE ET GOUVERNANCE**

- Connaissance de l'architecture de l'Internet : bonne compréhension des systèmes d'identificateurs uniques de l'Internet mondial, y compris les noms de domaine, et les adresses et paramètres de protocole.
- Connaissance institutionnelle : familiarité raisonnable avec le fonctionnement des opérateurs de registres et des bureaux d'enregistrement, les procédures d'élaboration de politiques de l'ICANN et les groupes de parties prenantes.
- Compréhension raisonnable de la structure et de la dynamique du marché des noms de domaine, y compris des questions de concurrence et d'autres facteurs économiques.
- Connaissance des institutions mondiales : solide compréhension de l'environnement des institutions intervenant dans le fonctionnement de l'Internet et de ses systèmes de gouvernance administrative, notamment les RSO, les RIR, l'IETF, l'ISOC, le W3C et d'autres organismes de normalisation (ESI, UIT, ISO, Unicode).
- Ouverture à l'international : connaissance des parties prenantes gouvernementales intervenant dans la gouvernance de l'Internet et des modalités d'interaction avec celles-ci.
- Connaissance du système des Nations Unies ainsi que d'autres organisations et processus internationaux.
- Bonne compréhension des processus législatifs et réglementaires ainsi que de leur impact sur les fonctions de l'ICANN.
- Compréhension du rôle des domaines de premier niveau géographiques (ccTLD), de la diversité de leurs modèles d'exploitation et de leurs différences par rapport aux gTLD ; compréhension du rôle et de l'importance de la collaboration des ccTLD dans les différentes régions géographiques (c'est-à-dire les organisations régionales telles que définies dans les statuts constitutifs de l'ICANN).

## **LIEU DE TRAVAIL DU PDG**

Le Conseil d'administration part du principe que le PDG exercera ses fonctions au siège de l'ICANN, car c'est probablement la solution la plus efficace du point de vue de l'utilisation des ressources de l'ICANN, qui permettrait une plus grande délégation des tâches opérationnelles, comme l'envisage la description du poste. Cependant, étant donné que l'intention primordiale du Conseil d'administration est de recruter le candidat qui correspond le mieux aux nombreux critères détaillés dans cette description de poste, capable de répondre aux fortes attentes énoncées et disposant d'une capacité et d'un ensemble de compétences avérées pour travailler de manière dynamique avec des collaborateurs et des membres de la communauté de l'ICANN situés dans des zones géographiques extrêmement

diverses, le Conseil d'administration est ouvert aux discussions concernant le choix d'un autre lieu de travail pour le poste de président-directeur général.

### ABSENCE DE CONFLITS

Le candidat ne doit présenter aucun conflit d'intérêts (COI), avéré ou présumé, lié à une transaction, à un contrat ou à des résultats de politiques en cours d'examen par l'ICANN ou qui pourraient faire l'objet d'un examen. Tout candidat possédant un COI avec l'ICANN ne sera pas un candidat viable pour le poste de PDG.

### PRÉSÉLECTION DE CANDIDATS

Peu de candidats, voire aucun, seront en mesure de satisfaire à tous les critères énumérés ci-dessus, mais les candidats retenus pour la dernière étape du processus de sélection devraient obtenir d'excellents résultats pour la grande majorité d'entre eux.

---

*N.B. L'ICANN soutient l'égalité des chances en matière d'emploi et la non-discrimination des membres du personnel qualifiés ou des candidats du fait de leur race, couleur, ethnie, religion, sexe, grossesse, accouchement ou problèmes de santé connexes, situation familiale, origine nationale, ascendance, citoyenneté, âge, état civil, handicap physique, handicap mental, état de santé, orientation sexuelle, identité de genre, expression de genre, statut d'ancien combattant ou toute autre caractéristique protégée par la loi fédérale ou la loi d'un État.*